

INFORME TRIMESTRAL

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD
No. de proyecto	00086731
Agencia de ejecución	Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)
Presupuesto total	USD \$ 8,336,960.30
Presupuesto disponible para 2017	USD \$ 2,162,437.25
Duración del proyecto	Junio 2013-Diciembre 2017
Resultado de CPD	El Estado mexicano habrá fortalecido su posición como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global y habrá consolidado para ello una plataforma pertinente de cooperación internacional.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>Como componente central del Acuerdo Marco de Colaboración entre el gobierno mexicano y el PNUD, se firmó el Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD. El objetivo general del Programa es contribuir a la consolidación de México como cooperante Sur-Sur por medio del fortalecimiento institucional, el perfeccionamiento de los mecanismos que faciliten la transferencia efectiva de conocimiento y el despliegue de iniciativas concretas de cooperación. Así, el Programa tiene tres componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento institucional de la AMEXCID: Reforzar las capacidades de la Agencia para mejorar su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, mediante la configuración y el fortalecimiento de equipos multidisciplinarios que realicen tareas clave para la institución; la capacitación estratégica para el desarrollo de habilidades técnicas vinculadas a la gestión de cooperación; y la realización de mapeos sobre iniciativas de CID de actores relevantes. ▪ Sistematización de políticas y buenas prácticas mexicanas con alto potencial a ser compartidas en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular: Documentar y sistematizar buenas prácticas y políticas de desarrollo paradigmáticas de México para facilitar su transferencia estratégica y mostrar su valor agregado en otros países y regiones. ▪ Promover la designación de centros de excelencia para fortalecer el papel de México en la cooperación Sur-Sur, triangular y horizontal: Contribuir al fortalecimiento de capacidades de entidades públicas mexicanas, con el fin de consolidar sus buenas prácticas e iniciativas y posicionarlas como referentes internacionales de cooperación Sur-Sur (CSS) y triangular, mediante la conformación de centros de excelencia (CdE) como plataformas de intercambio de conocimiento en el ámbito regional o global. 	

2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO

Resultado 1: AMEXCID fortalecida y posicionada como la institución coordinadora de la cooperación para el desarrollo en México.	
Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la AMEXCID para fortalecer su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, así como la gestión de la misma.	
Breve descripción de la meta anual: <ol style="list-style-type: none"> 1. Al menos 70% de las personas capacitadas reportan haber adquirido conocimiento sólido en el tema impartido. 2. 100% de avance en la elaboración de un mapeo que profundice en el conocimiento sobre las actividades e iniciativas de CID de los actores subnacionales. 3. Contar con un equipo de trabajo calificado en áreas de planeación, monitoreo y administración en AMEXCID. 	
Actividad 1: Realización del mapeo sobre las actividades e iniciativas de CID de gobiernos subnacionales.	
<p>El proceso del mapeo se inició a finales de 2015, continuando su curso durante todo 2016. Uno de los fines del mapeo es conocer y contribuir a mejorar las modalidades e instrumentos de la cooperación internacional, así como el diseño, gestión y seguimiento a nivel estatal y municipal. De la misma manera, el mapeo servirá para sistematizar buenas prácticas, fomentando su potencial de replicabilidad.</p> <p>Durante este periodo se recibieron los siguientes insumos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de datos completa de los proyectos de cooperación generada a partir del levantamiento de información. • Borrador para comentarios del reporte final y del documento especializado de los resultados del mapeo • Borrador para comentarios del Documento final de sistematización de BBPP. <p>Se les envió retroalimentación a la base de datos y los documentos especializados. Se espera concluir con el proceso de retroalimentación y aprobación de la entrega final de los productos en el segundo trimestre de 2017.</p> <p>Se realizó el quinto pago correspondiente a esta entrega.</p>	
Pasos a seguir <ol style="list-style-type: none"> a) Recibir y dar retroalimentación a los borradores de los documentos finales, esperados para el mes de mayo. Gestionar los pagos correspondientes con apoyo de Jessica Machorro. b) Diseñar una estrategia para la publicación de los resultados ante gobiernos locales y agencias. 	
Consultoras de CGCID: Esther Ponce Andrea Parra Maribel Hernández Arely Peña	Contrapartes de AMEXCID: Fabiola Soto Mabel Trujillo

Coordinación: Sol Sánchez Tina Hoth Jessica Machorro	Oficina de Coordinación: Francisco García
--	---

Resultado 2: Buenas prácticas de CID identificadas y sistematizadas, con potencial de ser compartidas con otros países en el marco de la Cooperación Sur-Sur y triangular.

Objetivo: Facilitar la transferencia de políticas e iniciativas emblemáticas del país y visibilizar su valor agregado en el escenario global de la cooperación internacional para el desarrollo.

Breve descripción de la meta anual

100% de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de buenas prácticas de CID, que facilite el intercambio y visibilidad de iniciativas con potencial a ser compartidas con otros países.

Actividad 1: Sistematización de buenas prácticas de cooperación del SNU en México.

La consultoría con Daniel Gayo (IC) concluyó antes del periodo reportado. El documento se encuentra en el proceso final para su publicación y lanzamiento. El proceso de publicación se trabajará en conjunto con la publicación únicamente en línea del manual de Antonio de Haro sobre criterios de buenas prácticas que fungió como antecedente y es mencionado en el estudio de Daniel Gayo.

Durante este periodo, se completó la recolección de comentarios finales por parte de las agencias, fondos y programas del SNU participantes, y se integraron los comentarios a la versión final del documento.

Pasos a seguir

- Realizar una revisión general del documento final y compartirlo con la contraparte para su aprobación.
- Enviar el documento a corrección de estilo, maquetación y diseño.
- Publicar el documento y organizar un evento de lanzamiento.
- Compartir con Daniel Gayo la versión final y comentarle del evento de lanzamiento.

Consultor:

Daniel Gayo

Colaboradores/as:

Francisco García y Sandra Ortega de la OCR.
Tina Hoth

Contrapartes de AMEXCID:

Fabiola Soto
Mabel Trujillo
Yi Situ

Actividad 2: Elaboración del manual de buenas prácticas de políticas públicas

Este documento se publicará únicamente como material de referencia en apoyo a la publicación y lanzamiento del documento de Sistematización de buenas prácticas de cooperación del SNU en México de Daniel Gayo. Para ello será necesario trabajar con profundidad en el documento para

subsanan algunas carencias metodológicas y de fondo. Una vez contando con una versión apta para publicación, se generará una versión digital para ponerse a disposición del público.	
Pasos a seguir <ul style="list-style-type: none"> a) En conjunto con AMEXCID, trabajar en la última versión del documento para tener una versión publicable que se manejará solamente como “documento de consulta” apoyando la publicación de BBPP del SNU en México. b) Enviar el documento a corrección de estilo, maquetación y diseño. 	
Colaboradores: Francisco García (OCR) Sandra Ortega (OCR) Tina Hoth	Contrapartes de AMEXCID: Fabiola Soto Sol Sánchez Mabel Trujillo

Resultado 3: México identifica a entidades públicas con potencial para consolidarse en centros de excelencia de alta especialización en las áreas en las que el país tiene ventajas comparativas.	
Objetivo: Contribuir al desarrollo de capacidades que permitan fomentar las acciones y estrategias de cooperación que llevan a cabo entidades con potencial a consolidarse como centros de excelencia.	
Breve descripción de la meta anual 100% de avance en la elaboración de documento guía con el desarrollo de criterios que definen a un centro de excelencia (finalizado y entregado).	
Actividad 1: Incorporación del Centro de Excelencia Virtual de Monitoreo Forestal en Mesoamérica al Programa AMEXCID-PNUD.	
<p>El CEVMF continuó su operación gracias a la renovación de los contratos de cuatro <i>Service Contract</i> hasta el mes de junio de 2017, dado que en el último trimestre del 2016 se recibió un ingreso de dinero por un monto de \$ 109,651.78 USD, lo cual permite la operación del CEVMF hasta el mes de noviembre 2017.</p> <p>Se continuó solicitando información sobre la sostenibilidad financiera del centro, dada la situación actual no se procede con el lanzamiento de la vacante del Director del Centro y el pago de licencias se mantiene en pausa hasta poder definir una ruta estable de gasto y operatividad del centro.</p>	
Pasos a seguir: <ul style="list-style-type: none"> a) Dar seguimiento a la elaboración de una estrategia de sostenibilidad financiera. b) Dar seguimiento con Noel González de AMEXCID para el lanzamiento del documento especializado con criterios para la definición de centros de excelencia. (ya se tiene un documento final con diseño) 	
Colaboradores: Edgar González y Francisco Hernández del PNUD. Javier González.	Contrapartes: Edith Robledo y Yi Situ (AMEXCID) José Medina Mora (CONAFOR) Lucio Santos (FAO) Noel González de AMEXCID (para el documento de centros de excelencia)

Varios	
Actividad 1: Plan de trabajo de la UN Volunteer.	
<p>Aparte de apoyar en el seguimiento de los diversos componentes del Proyecto AMEXCID-PNUD, Tina Hoth apoyó en la coordinación de la visita de funcionarios de la Municipalidad de Guatemala al Estado de México y al Estado de Jalisco – un intercambio de experiencias que promovió la Cooperación Sur-Sur en materia de transporte masivo urbano.</p> <p>En relación al componente de sistematización de BBPP, Tina Hoth facilitó la recolección e integración de los comentarios por parte de las agencias del SNU participantes a la versión final del documento “Sistematización de buenas prácticas de cooperación del SNU en México.” Además, se realizó una reunión con Carolina Rivera e Iliana Ajuria del proyecto políticas públicas con el objetivo de informales sobre los avances en el tema de sistematización de BBPP en los proyectos del PNUD.</p>	
Pasos a seguir	
a) Retomar y dar seguimiento a las reuniones del Grupo Interagencial de Cooperación Sur-Sur, en conjunto con Francisco García.	
UNV Tina Hoth	Supervisor: Javier González
Actividad 2: Curso virtual de CID con la Escuela Virtual (EV) del PNUD	
<p>El curso en línea para la formación en cooperación internacional para el desarrollo, tiene como fin capacitar a los y las responsables de gestionar las acciones y proyectos de cooperación tanto en la SRE como en las Representaciones Diplomáticas en el Exterior, reforzando los conocimientos y la gestión de la CID mexicana.</p> <p>Durante este periodo, se contrató una persona para la realización de la primera parte de la autoría del curso, es decir, los temas sustantivos del plan instruccional. Se inició con la consultoría para los primeros tres de cuatro módulos del curso. Se recibieron los primeros borradores de los módulos 1 y 2, se compilaron los comentarios del PNUD y la AMEXCID y se les envió la retroalimentación al consultor.</p> <p>También se estableció un plan de trabajo/cronograma en conjunto con la EV y AMEXCID.</p>	
Pasos a seguir	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Incluir esta actividad dentro del PRODOC durante la próxima revisión sustantiva. 2) Facilitar la comunicación con AMEXCID para acompañar las dos consultorías de la autoría. 3) Finalizar la autoría para los módulos 1,2 y 3. 4) Iniciar la consultoría para el módulo 4 del curso. 5) Darle seguimiento y cumplir con el plan de trabajo elaborado. 	
Colaboradores: Escuela Virtual: Wilmer Castañeda (Hub Regional del PNUD) Maria Canal (Hub Regional del PNUD) Coordinación: Javier González Sol Sánchez Tina Hoth	Contrapartes de AMEXCID: Noel González Priscilla Miranda Yi Situ

Otros.

Actividad 1: En enero, se realizó la junta de proyectos, con el fin de coordinar la revisión sustantiva del proyecto AMEXCID-PNUD. Se identificaron posibles temas para la revisión y, por parte del PNUD, se recordó que es prioridad realizar la revisión sustantiva del PRODOC a la brevedad posible.

Realización de procesos administrativos.

Actividad 1: Reuniones con AMEXCID para presentar la ejecución del gasto de nómina con respecto al personal del proyecto y la falta de recursos para poder continuar con la plantilla actual hasta diciembre de 2017

Actividad 2: Proceso de contratación de 4 personas y renovación de 62 consultores/as para AMEXCID (en la modalidad *service contract*)

Actividad 3: Revisión de los expedientes SC activos del personal del proyecto que integra la nómina, así como la actualización y mantenimiento de la base de datos del control de expedientes y de vacaciones del personal SC

Actividad 4: Apoyo para el proceso de selección y contratación del coordinador del proyecto

Actividad 5: Gestiones correspondientes para realizar el pago 5/7 de CGCID acorde al contrato CSP-2015-015 y su enmienda de contrato correspondiente para actualizar el calendario de pagos y vigencia del contrato

Actividad 6: Seguimiento y apoyo en la recopilación y entrega de los reportes e información solicitada para la auditoria del proyecto tanto NIM como de la sede.

3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Falta de recurso financiero para el pago de la nómina actual del proyecto hasta diciembre de 2017	Todo el proyecto en general	Se realizó una proyección financiera para saber el periodo hasta el cual se pueden renovar los contratos y calcular el recurso faltante para poder cubrir la plantilla actual hasta el mes de diciembre 2017	Febrero 2017	Alto

Retraso e incumplimiento en la entrega de documentos para la renovación de los contratos del personal SC	AMEXCID fortalecida y posicionada como la institución coordinadora de la cooperación para el desarrollo en México.	Se sigue dando seguimiento puntual a los tiempos de entrega de la documentación mediante correos y llamadas telefónicas	Enero a Marzo 2017	Medio
Proceso de selección del coordinador del proyecto largo	Todo el proyecto en general	El seguimiento de las actividades se realizó entre varias personas en lo que se contrataba a un nuevo coordinador	Enero a Marzo 2017	Alto

4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Selección y contratación del nuevo coordinador del proyecto	Se realizó el proceso de selección para el nuevo coordinador del proyecto, mismo que fue seleccionado a finales del mes de Marzo	Enero a Marzo 2017	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Se identificó que el recurso disponible para la nómina no era suficiente para cubrir la plantilla del proyecto durante todo el 2017	Se realizaron revisiones y proyecciones financieras, así como reuniones para notificar a la contraparte y explorar la posibilidad de recursos adicionales	Febrero 2017	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
La revisión sustantiva se ha pospuesto, por lo que algunas actividades del proyecto no se ven reflejadas en el PRODOC.	Se deberá realizar la revisión sustantiva a la brevedad, o bien elaborar una estrategia de cómo proponerla ante los cambios constantes.	Enero a Marzo 2017	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

5. LECCIONES APRENDIDAS

<p>¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?</p>

6. DESEMPEÑO FINANCIERO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017

Gasto del periodo		
Aprobado (anual)* ¹	USD \$ 2,162,437.25	100% del presupuesto del año
Ejercido (1 de enero al 31 marzo 2017) * ²	USD \$ 469,835.35	22% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD \$ 473,121.84	22% del presupuesto del año
Total del Gasto	USD \$ 469,835.35	22% del presupuesto del año
Observaciones:		
* ¹ El monto aprobado anual se obtuvo del <i>Anual Work Plan</i> , que se encuentra aprobado en Atlas.		
* ² El monto del presupuesto ejercido se obtuvo del PTD y el CDR's del primer trimestre de 2017.		

Planeación			
Revisión sustantiva del proyecto	Sí	No	Revisión sustantiva del proyecto
	<input checked="" type="checkbox"/>		Se continuará con el seguimiento a la revisión sustantiva del proyecto.
Revisión financiera para el ingreso de recursos adicionales para el proyecto	Sí	No	Revisión financiera del proyecto
	<input checked="" type="checkbox"/>		Se dará seguimiento para poder recibir un ingreso de dinero para el pago de nómina de la plantilla actual del proyecto

Elaborado por:

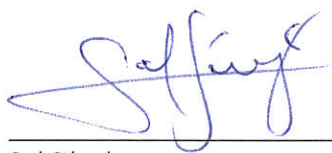


Jessica Elia Machorro Antonio
 Administradora
 Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD
 Fecha: *Abril - 2017*



Tina Hoth
 Experto Asociado (ONU Voluntario)
 Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD
 PNUD México
 Fecha: *Abril / 2017*

Revisado por:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sol Sánchez', is written over a horizontal line.

Sol Sánchez

Gerente del Programa de Gobernabilidad Democrática

PNUD México

Fecha:

